

# Programme de stage parlementaire Rapport annuel, 2019-2020



Assemblée générale annuelle  
Association canadienne de science politique  
Le 10 juin 2020

Anne Dance, Ph. D.  
Directrice

Web : [pip-psp.org/?lang=fr](http://pip-psp.org/?lang=fr) Twitter : @parlinternship Instagram : @stageparlinternship

Facebook : <https://www.facebook.com/ParlInternship/>

Le 14 mai 2020

Je suis ravie de présenter le Rapport annuel 2019-2020 du Programme de stage parlementaire (PSP) avant l'assemblée générale annuelle de l'Association canadienne de science politique (ACSP) qui se tiendra en juin 2020.

L'an dernier, le Programme a célébré son 50<sup>e</sup> anniversaire; la cohorte de stagiaires de cette année a connu une période encore plus mouvementée, dominée par les élections générales et la pandémie de coronavirus. J'aimerais remercier les stagiaires Hadeel Aziz, Enya Bouchard, Griffyn Chezenko, Christopher Coulson, Myles Goodman-Vincent, Shona Moreau, Robyn Otto, Madison Pearson et Caroline Woodward pour leur persévérance, leur sagesse et leur compassion. Travailler avec eux a été un réel plaisir.

Cet hiver, les stagiaires ont eu la chance de rencontrer le 37<sup>e</sup> Président de la Chambre des communes, l'honorable Anthony Rota. Le Président a généreusement accepté de poursuivre une tradition de longue date en tant que président d'honneur du Programme. Le greffier de la Chambre des communes, Charles Robert, a continué de faire profiter le Programme de son expertise et de son enthousiasme.

Les stagiaires et moi avons eu le grand bonheur de travailler avec Melissa Carrier, adjointe administrative principale à la Chambre des communes. Je tiens également à souligner le soutien indéfectible de Scott Lemoine, le représentant de l'Administration de la Chambre des communes auprès du Programme.

Au cours des quatre dernières années, j'ai eu le privilège d'apprendre auprès de nombreuses personnes extraordinaires, en particulier Silvina Danesi, directrice générale de l'ACSP. Ce fut également un plaisir de travailler avec ses collègues Michelle Hopkins et Tim Howard.

Je tiens à remercier sincèrement les anciens, les commanditaires et les amis du Programme, qui reconnaissent tous la valeur de cette initiative spéciale et qui offrent un soutien financier indispensable. J'ai beaucoup apprécié vos conseils. Bien que je quitte le programme cet été pour poursuivre de nouvelles aventures, je me réjouis à la perspective de continuer à contribuer à la communauté du PSP pendant de nombreuses années encore.

Cordialement,



Anne Dance, Ph. D.  
Directrice, 2016-2020  
PSP 2008-2009

## **Introduction : Le PSP pendant une pandémie**

Tout comme le Parlement lui-même, chaque année du Programme de stage parlementaire de l'ACSP est unique et un peu imprévisible, les stagiaires peuvent en attester, et cela n'a jamais été plus vrai que maintenant.

À l'automne, les stagiaires de la 50<sup>e</sup> cohorte ont suivi avec fascination la 43<sup>e</sup> élection fédérale pendant qu'ils recevaient une formation d'orientation poussée et travaillaient pour des amis du Programme. Le PSP a célébré l'élection de deux anciens stagiaires, Brad Vis (PCC, Mission—Matsqui—Fraser Canyon, PSP 2010-2011) et Arif Virani (PLC, Parkdale—High Park, PSP 1994-95), à titre de députés. Ce ne sont pas les premiers anciens du PSP à être élus à la Chambre des communes : Judy Wasylycia-Leis, stagiaire en 1976-1977, a été députée néo-démocrate de Winnipeg de 1997 à 2010.

Le Programme lui-même continue d'incarner un esprit non partisan unique. Depuis novembre 2019, les stagiaires travaillent à temps plein dans les bureaux des députés des deux côtés de la Chambre des communes. Ils ont aidé les députés et leur personnel impressionnant dans les comités et dans les bureaux de circonscription. Les stagiaires se sont rendus à Québec, à Bruxelles, à Londres, à Édimbourg et à Washington pour étudier d'autres assemblées législatives. De plus, les stagiaires sont en train de rédiger des rapports de recherche originaux sur des sujets allant du Parlement virtuel à la santé mentale sur la Colline.

La pandémie de coronavirus a nécessité un certain nombre d'adaptations pour le Programme. Les stagiaires ont continué d'aider leur député et de participer aux activités du Programme pendant qu'ils s'ajustaient eux-mêmes aux étranges nouvelles réalités de l'éloignement physique et du télétravail, ce qui est tout à leur honneur. Le Programme a continué d'atteindre ses trois objectifs fondamentaux : les stagiaires ont mené des recherches novatrices et fait part de leurs connaissances au sujet du Parlement à de jeunes Canadiens; ont apporté une contribution importante aux bureaux des députés; ont participé à des séminaires et à des séances de formation professionnelle pour le PSP.

Le Rapport annuel de 2019-2020 présente les stagiaires et leurs députés. Il décrit le travail, les expériences électorales, la formation, les projets et les activités de sensibilisation des stagiaires, puis fournit un résumé de la gestion du Programme et de la planification stratégique, ainsi qu'une mise à jour financière. Le rapport se conclut par la présentation des stagiaires de l'an prochain.

## **Les stagiaires de la Chambre des communes**

### ***Stagiaires 2019-2020***

Les stagiaires ont commencé leur travail le 3 septembre 2019. La 50<sup>e</sup> cohorte de stagiaires parlementaires se composait de six femmes et de trois hommes de six provinces : la Colombie-Britannique, l'Alberta, le Manitoba, l'Ontario, le Québec et la Nouvelle-Écosse. Le groupe comprenait deux francophones et sept anglophones. Quatre d'entre eux avaient un diplôme de deuxième cycle; huit étaient diplômés en sciences politiques ou dans des disciplines connexes,

et un en histoire. Un dixième stagiaire a choisi de quitter le Programme en décembre 2019 pour des raisons personnelles.

### ***L'élection de 2019***

Une élection présente toujours un défi unique pour le Programme, parce que les stagiaires ne peuvent pas travailler dans les bureaux des députés sortants ni dans le cadre de leur campagne. Les commanditaires et amis ont relevé ce défi avec enthousiasme, en offrant 18 affectations exceptionnelles parmi lesquelles les stagiaires pouvaient choisir. Après avoir rencontré les représentants des organismes participants, les stagiaires ont eu le privilège de choisir l'endroit qui leur convenait le mieux.

Les stages auprès des organismes suivants (du 26 septembre au 8 novembre) ont permis aux stagiaires d'analyser les programmes des partis, de suivre les enjeux électoraux et d'en apprendre davantage sur les affaires publiques et la politique auprès d'experts de premier plan : BIOTECanada, la Banque de développement du Canada, Bombardier, CIBC, Coopératives et mutuelles du Canada, les Comptables professionnels agréés du Canada, l'Association des produits forestiers du Canada, l'Institut sur la gouvernance, Microsoft et le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH). Un grand merci à ces organismes pour ces occasions de stage!

### ***Jumelage avec des députés***

Le jumelage des stagiaires reflète toujours la représentation des partis à la Chambre des communes. Chaque stagiaire doit travailler avec un député du gouvernement et un député de l'opposition. Selon les conseils du greffier de la Chambre, à la suite de la 43<sup>e</sup> élection générale, à tout moment, la moitié des stagiaires sont avec des députés libéraux, trois avec des députés conservateurs, un avec le Bloc Québécois et un avec le NPD.

Les stagiaires ont commencé à rencontrer les députés le 12 novembre 2019. Au moment de choisir leurs jumelages selon le processus décisionnel qu'ils avaient conçu, les stagiaires ont accordé la priorité aux députés et aux bureaux qui leur donneraient l'occasion d'obtenir des points de vue régionaux différents, d'acquérir une expérience législative et de travailler dans un milieu de travail positif.

Après le premier jumelage, qui s'est déroulé du 25 novembre 2019 au 20 mars 2020, les stagiaires qui avaient d'abord travaillé avec des députés de l'opposition ont traversé la Chambre pour travailler avec des députés du gouvernement, et inversement. Leur deuxième jumelage se déroulera du 23 mars au 30 juin 2020.

Le Programme est extrêmement reconnaissant envers les députés d'avoir donné aux stagiaires l'occasion de se familiariser avec la politique. Dans les bureaux des députés, les stagiaires ont aidé avec la correspondance de circonscription, les appels téléphoniques des électeurs et les activités de sensibilisation comme les assemblées publiques et le petit déjeuner annuel Sam Sharpe. Ils ont rédigé des questions pour la période des questions et des déclarations de député en vertu de l'article 31 du *Règlement*, accueilli des intervenants, fait visiter le Parlement à des électeurs et accompagné les députés à des événements. Ils ont également aidé à préparer

leurs députés pour les comités législatifs (notamment ceux des finances, de l'industrie, des transports, de l'environnement et des affaires étrangères ainsi que le Comité spécial sur les relations sino-canadiennes). Ils ont assisté à des réunions sur la stratégie législative et suivi les séances d'information du gouvernement et du caucus sur la réponse du gouvernement à la pandémie de coronavirus. Ils ont contribué à des projets liés à la stratégie cycliste, à la politique sur les ressources naturelles, à l'enseignement postsecondaire et au financement culturel. Tous les stagiaires ont eu l'occasion de visiter la circonscription d'au moins un de leurs députés.

### ***Les stagiaires de 2019-2020 et leurs députés***

#### **Hadeel Aziz, Mississauga (Ontario)**

BA spécialisé (science politique : études sur la paix, les conflits et la justice), Université de Toronto

- James Cumming, député d'Edmonton-Centre (PCC)
- Randeep Sarai, député de Surrey-Centre (PLC)

#### **Enya Bouchard, Québec (Québec)**

MA (affaires publiques et relations internationales), Université Laval

BA (relations internationales), Université Laval

- Andy Fillmore, député de Halifax (PLC)
- L'honorable Erin O'Toole, député de Durham (PCC)

#### **Griffyn Chezenko, Sydney (Nouvelle-Écosse)**

MA (science politique), Université Memorial de Terre-Neuve

BA (science politique, droit et société), Université Memorial de Terre-Neuve

- Élisabeth Brière, députée de Sherbrooke (PLC)
- Brad Vis, député de Mission—Matsqui—Fraser Canyon (PCC)

#### **Christopher Coulson, Richmond (Colombie-Britannique)**

Baccalauréat spécialisé (science politique), Université de la Colombie-Britannique et Collège Langara

- Stéphane Bergeron, député de Montarville (Bloc Québécois)
- Greg Fergus, député de Hull—Aylmer (PLC)

#### **Myles Goodman-Vincent, Toronto (Ontario)**

MPh (études du développement), Université de Cambridge

Baccalauréat spécialisé (science politique), Université Queen's

- Blake Richards, député de Banff—Airdrie (PCC)
- Patrick Weiler, député de West Vancouver—Sunshine Coast-Sea to Sky Country (PLC)

**Shona Moreau**, Sainte-Thérèse-de-la-Gatineau (Québec)

Baccalauréat spécialisé en sciences sociales (études des conflits et des droits de la personne), Université d'Ottawa

- Earl Dreeshen, député de Red Deer—Mountain View (PCC)
- Arif Virani, député de Parkdale—High Park (PLC)

**Robyn Otto**, Thalberg (Manitoba)

BA spécialisé (histoire), Université de Winnipeg

- Pam Damoff, députée d'Oakville-Nord—Burlington (PLC)
- Marilène Gill, députée de Manicouagan (Bloc Québécois)

**Madison Pearson**, Camrose (Alberta)

BA (science politique), Université de l'Alberta, campus Augustana

- William Amos, député de Pontiac (PLC)
- L'honorable Michelle Rempel Garner, députée de Calgary Nose Hill (PCC)

**Caroline Woodward**, Ottawa (Ontario)

MA (science politique), Université Queen's

BA spécialisé (science politique), Université d'Ottawa

- Lloyd Longfield, député de Guelph (PLC)
- Jenny Kwan, députée de Vancouver-Est (NPD)

**Expérience professionnelle, perfectionnement des compétences et formation en recherche**

***Programme d'orientation***

La directrice et l'assistante du Programme, en collaboration avec Andrew Wilson, greffier à la procédure et Emma-Leigh Boucher, greffière à la procédure (Direction des recherches pour le Bureau) à la Chambre des communes, ont organisé le programme d'orientation du PSP 2019-2020, une période de formation intensive de trois semaines du 4 au 19 septembre. Lalita Acharya (chef, Service d'information et de recherche parlementaires) et ses collègues ont également organisé pour les stagiaires deux séances sur la Bibliothèque du Parlement et ses ressources.

Le programme d'orientation de cette année prévoyait des rencontres avec la cohorte de stagiaires de 2018-2019, ainsi que des stagiaires de 2015-2016, la dernière cohorte à avoir participé au PSP pendant une année électorale. Les rencontres avec les commanditaires et les amis du Programme ont également permis aux stagiaires d'en apprendre davantage sur la défense des intérêts et différents dossiers d'intérêt public. Une séance d'une journée au Sénat, organisée par Emilie Macfie (coordonnatrice des événements du Sénat, Direction des événements), était une nouveauté du programme d'orientation. Cette intéressante présentation à la Chambre haute comprenait un groupe de trois sénateurs, une « causerie au coin du feu »

avec des anciens du PSP travaillant au Sénat et une discussion avec Greg Peters, huissier du bâton noir.

Au total, le programme d'orientation prévoyait plus de 70 rencontres, séminaires et autres activités visant à préparer les stagiaires à leur travail dans les bureaux des députés. Les stagiaires ont tiré de cette formation d'orientation intensive une meilleure compréhension de la procédure de la Chambre des communes et des objectifs éducatifs du PSP. La réception de bienvenue annuelle du 4 septembre a permis aux intervenants, y compris les membres du comité de sélection, de rencontrer les stagiaires et de les accueillir sur la Colline du Parlement.

### **Série de séminaires**

Tout au long de l'année, les stagiaires ont participé à un séminaire ressemblant à un cours d'études supérieures axé sur les institutions et les intervenants qui façonnent le Parlement. Le séminaire a constitué une occasion pour les stagiaires de faire part de leurs expériences, de préparer leurs voyages d'études législatives et de discuter de leurs projets de recherche.

De nombreux stagiaires ont organisé et animé des séminaires à tour de rôle avec la directrice. Parmi les sujets abordés, mentionnons le rôle des comités parlementaires, les partis et la partisanerie, le premier ministre et le Cabinet, la politique autochtone et canadienne, les relations intergouvernementales, l'égalité des sexes et la politique canadienne, la politique américaine, la politique britannique, la politique québécoise et la politique de l'Union européenne. Les stagiaires ont également étudié d'anciens rapports de recherche de stagiaires afin de façonner leurs propres projets de recherche.

Des universitaires de renom ont généreusement fait part de leur expertise lors de séminaires supplémentaires, en veillant à ce que les stagiaires interagissent directement avec des experts du domaine. Les sujets des conférenciers de 2019-2020 sont énumérés ci-dessous :

- La structure de la fonction publique fédérale avec Greg Fyffe (PSP 1970-1971)
- La politique de l'argent et le cycle budgétaire avec Helaina Gaspard
- Le droit parlementaire avec Mike Pal (PSP 2001-2002)
- Questions constitutionnelles et Parlement avec Philippe Lagassé (événement de l'Association des anciens stagiaires parlementaires [AASP])
- Méthodologie du document de recherche du PSP avec Astrid Krizus (PSP 2016-2017)
- Les gouvernements minoritaires avec Marc Gervais
- La réforme parlementaire avec le Centre Samara pour la démocratie
- Les colonies nationales avec Barbara Arneil (événement de l'AASP)
- Introduction à la politique de la C.-B. avec les stagiaires du BCLIP
- Un Parlement virtuel avec Charles Robert
- Introduction à la politique ontarienne avec Jonathan Malloy

Au cours de leurs voyages d'études législatives, les stagiaires ont assisté à d'autres séminaires de chercheurs tels qu'Alice Lilly (Institute for Government), Daniel Holt (historien adjoint du Sénat américain), Dave Loeb sack, membre du Congrès, Mark Oleszek (Bibliothèque du

Congrès), Daniel Cetrà (Centre on Constitutional Change), Malcolm Harvey (Université d'Aberdeen) et Coree Brown Swan (Université d'Édimbourg).

Tout au long de l'année, les stagiaires assistent également à des événements de recherche notamment l'Administrators' Colloquium, la série de conférences Voir Grand de la Fédération des sciences humaines et des séminaires organisés par le Groupe canadien d'étude des parlements.

### ***Formation axée sur les compétences et perfectionnement professionnel***

Afin de compléter les séminaires universitaires des stagiaires et la formation qu'ils reçoivent dans les bureaux de députés, la directrice a organisé des séances de formation axées sur les compétences et de perfectionnement professionnel avec des anciens et des amis du Programme qui les ont généreusement fait profiter de leur temps et de leur expertise. Ces séances portaient notamment sur :

- la rédaction de notes d'information et la dotation en personnel des députés (Marlene Floyd, Microsoft)
- la rédaction de discours (Astrid Krizus, PSP 2016-2017)
- l'établissement de bureaux de députés après une élection (Madalina Chesoi, PSP 2015-2016)
- le perfectionnement professionnel (Marilyne Landry, PSP 1996-1997)
- la présentation de demandes d'emploi dans la fonction publique fédérale (Grégoire Baribeau, PSP 2014-2015)
- le travail dans la fonction publique (Michel Vermette, PSP 1987-1988; Leslie Toope, PSP 1985-1986)
- les emplois partisans après le PSP (Timothy Howlett, PSP 2008-2009)

Plusieurs commanditaires du Programme ont gracieusement invité le PSP à d'autres occasions d'apprentissage et de formation, y compris le discours-programme mémorable de David Frum à l'occasion des Journées du Comité d'action politique de l'Association canadienne de l'immeuble.

### ***Rapports de recherche***

Les stagiaires ont rédigé des rapports de recherche inspirés de leur travail d'observation active, d'entrevues, de recherches documentaires et d'analyses comparatives et quantitatives. Les parcours des stagiaires sur la Colline, dont les travaux en comité, éclairent ces rapports.

Parmi les sujets de recherche proposés pour 2019-2020, mentionnons :

- Chemin vers l'inconnu: procédures et privilèges dans le contexte d'un Parlement virtuel
- Cinquante nuances de bleu : un examen des différences idéologiques au sein du Parti conservateur
- Combattre une menace invisible: le défi de la sécurité nationale du Canada dans un contexte de cyberguerre



- L'élaboration de politiques sur la prévention du harcèlement au cours de la 43<sup>e</sup> législature
- L'identité nationale pendant une crise : étude de cas sur la notion de « nation » au Canada pendant la pandémie de COVID-19
- La santé mentale et le bien-être sur la Colline
- Le revenu de base universel au Canada en réponse à la COVID-19
- Questions inscrites au Feuilleton : une analyse du contenu des questions écrites de la 43<sup>e</sup> législature canadienne
- Un examen de la portée de la recherche actuelle sur le Parlement canadien

Les projets de recherche originaux des stagiaires apportent de nouveaux points de vue sur le Parlement du Canada. Ils présenteront leurs travaux à des parlementaires, à d'anciens stagiaires, aux commanditaires, à des chercheurs de la Bibliothèque du Parlement et à des politicologues à l'occasion du dixième symposium annuel Jean-Pierre Gaboury en juin 2020.

### ***Midis-conférences***

Les midis-conférences permettent aux stagiaires de rencontrer de manière informelle des décideurs et des acteurs politiques de leur choix. Cette année, les stagiaires se sont entretenus avec Sophie J. Barma (avec les boursiers de la Fondation Jean-Charles-Bonenfant), Rosemary Barton, Brian Bohunicky, le sénateur Dennis Dawson, Mario Dion, Éric Grenier, Jack Jedwab, Stephen Lucas, Elizabeth May, Natan Obed et le très honorable Paul Martin.

### ***Voyages d'études législatives comparatives***

Des voyages d'études comparatives dans des assemblées législatives provinciales et dans des parlements étrangers permettent aux stagiaires de mieux comprendre la démocratie et le fonctionnement des institutions politiques. Les stagiaires ont aidé à organiser les visites et ont produit des rapports détaillés sur ces voyages de travail.

Les voyages d'études sont rendus possibles grâce au soutien de la délégation de l'Union européenne au Canada, de la mission canadienne auprès de l'Union européenne, du haut-commissariat du Royaume-Uni, du Bureau des affaires étrangères et du Commonwealth, de l'ambassade des États-Unis à Ottawa, du département d'État américain et de Fednav. Canadian North et VIA Rail ont également offert des rabais sur les voyages.

Les voyages d'études législatives de cette année ont été les suivants :

- Assemblée nationale du Québec, du 7 au 11 octobre 2019
- Parlement européen, du 5 au 11 janvier 2020
- Parlement du Royaume-Uni, du 11 au 15 janvier 2020
- Parlement écossais, du 15 au 17 janvier 2020
- Congrès des États-Unis, du 8 au 13 mars 2020

En raison de la pandémie, les stagiaires n'ont pas pu se rendre à Montréal pour leur voyage d'étude en avril ou à Iqaluit pour leur voyage d'études au Nunavut à la fin de mai.

## ***Le prix Alf Hales 2020***

Chaque année, le meilleur rapport de recherche de la cohorte précédente reçoit le prix Alf Hales. À l'automne 2020, Helaina Gaspard, directrice de l'ACSP, Garth Williams, ancien directeur de l'ACSP, Scott Lemoine de la Chambre des communes et Mélissa Dubreuil du Conseil de recherches en sciences humaines ont sélectionné les trois meilleurs rapports de la cohorte de 2018-2019 pour la liste restreinte du prix Alf Hales 2020. Ces rapports abordaient des sujets difficiles et apportaient une précieuse contribution aux études parlementaires et politiques.

Les rapports étaient les suivants (par ordre alphabétique) :

- Nicholas Doiron, « Comment diable est-ce que cette chose est entrée dans notre Constitution? » Une analyse opportune de la clause dérogatoire
- Guillermo Renna, Résolution de conflits dans un système bicaméral : faits nouveaux au cours de la 42<sup>e</sup> législature
- Fregine Sheehy, Où sont tous les employés racialisés?

Un jury composé de représentants de l'Institut sur la gouvernance, de l'Association canadienne de science politique (Alison Smith, Université de Toronto) et de la Chambre des communes a sélectionné le meilleur rapport au printemps 2020. Fregine Sheehy est l'auteur du meilleur projet. Elle recevra 1 000 \$, et les finalistes recevront chacun 500 \$ au symposium Gaboury.

## **Promotion de l'expérience**

### ***Médias sociaux***

Les stagiaires de 2019-2020 ont géré de façon experte les comptes de médias sociaux du PSP. Le compte Instagram animé du Programme (@stageparlinternship) compte plus de 500 abonnés, tandis que la page Facebook du PSP (<https://www.facebook.com/ParlInternship/>) a recueilli plus de 1 700 mentions « J'aime ». Le compte Twitter du PSP (@parlinternship) compte maintenant plus de 1 100 abonnés. Les stagiaires ont également rafraîchi le compte LinkedIn du Programme. Ces plateformes de médias sociaux ont aidé les stagiaires à faire connaître leur expérience et à communiquer avec des candidats potentiels dans les deux langues officielles.

### ***Voyages d'études législatives de délégations étrangères***

D'ici la mi-juin 2020, le Programme aura établi des liens avec des stagiaires et des boursiers de recherche de trois autres assemblées législatives, ce qui donnera aux groupes invités la chance d'en apprendre davantage sur le Parlement canadien et la politique fédérale. Les stagiaires sont également heureux d'avoir cette occasion de se familiariser avec la politique provinciale et américaine. Les stagiaires étaient entièrement responsables de ces visites et ont organisé de façon exhaustive des dizaines de réunions avec des députés, des ministres, des universitaires, des journalistes et des experts législatifs pour leurs homologues.

Les visites d'études législatives de délégations étrangères de cette année étaient les suivantes :

- stagiaires de l'Assemblée législative de l'Ontario : du 4 au 6 décembre 2019
- boursiers de l'American Political Science Association du Congrès des États-Unis : du 11 au 22 mai 2020 (par Zoom)
- stagiaires de l'Assemblée législative de la Colombie-Britannique, du 1 au 12 juin 2020 (par Zoom)

### ***Diffusion des connaissances sur le Parlement***

En raison des élections et de la COVID-19, bon nombre des activités éducatives que les stagiaires auraient normalement organisées ont été annulées ou reportées. Néanmoins, les stagiaires de 2019-2020 ont communiqué leur enthousiasme pour l'apprentissage dans le cadre de nombreux programmes de mobilisation de la jeunesse et d'initiatives publiques. Les stagiaires ont participé au Forum des enseignantes et des enseignants sur la démocratie parlementaire canadienne en novembre, où ils ont parlé du Programme à des enseignants et à des enseignantes de partout au pays. De plus, ils ont fourni de l'information à des étudiants en visite à Ottawa à l'occasion du Forum pour jeunes Canadiens pendant le salon des ressources du Forum. En avril 2020, les stagiaires ont participé à une discussion publique spéciale avec le directeur de recherche du Centre Samara pour la démocratie, Mike Morden, au sujet de son nouveau livre intitulé « Real House Lives ».

Pendant la pandémie, les stagiaires ont également eu la chance d'entendre leurs homologues provinciaux et les Congressional Fellows des États-Unis lors de conférences téléphoniques en ligne. Le British Columbia Legislative Internship Program (BCLIP) a généreusement préparé une séance d'information détaillée sur la politique de la Colombie-Britannique pour les stagiaires du PSP, tandis que les stagiaires du PSP se sont joints aux boursiers de la Fondation Jean-Charles-Bonenfant pour un midi-conférence spécial sur le Bloc Québécois. Les stagiaires ont également organisé des voyages virtuels d'études législatives pour les boursiers américains et le BCLIP. Tout au long de la pandémie, les stagiaires ont trouvé encourageant de recevoir des nouvelles leurs « cousins » stagiaires.

### ***Association des anciens stagiaires parlementaires (AASP)***

L'AASP sort d'une année record (2018-2019) au cours de laquelle la direction et d'autres membres ont travaillé sans relâche aux festivités du 50<sup>e</sup> anniversaire du Programme, qui ont connu un franc succès. La direction a misé sur cette bonne volonté en organisant des soirées au pub pour les anciens et les nouveaux stagiaires en septembre 2019, en novembre 2019 et en janvier 2020. La direction de l'AASP a également organisé un midi-conférence sur les gouvernements minoritaires avec Philippe Lagassé pour les stagiaires et les anciens en décembre 2019. En partenariat avec le Programme, un membre de la direction de l'AASP a organisé un séminaire spécial en ligne avec la professeure Barbara Arneil pour les anciens stagiaires et les amis du Programme. Les membres de l'AASP ont fait bon accueil au processus de recrutement 2020-2021 et ont mis les candidats potentiels en contact avec des anciens pour obtenir des conseils au sujet de leur dossier de candidature. De plus, le sous-comité de

financement de l'AASP a continué de recueillir des fonds pour la Fondation parlementaire Hales et Hurley. Le PSP travaille avec l'AASP sur la base de données des anciens et paie pour les services électroniques de l'AASP.

### ***Fondation parlementaire Hales et Hurley***

La fondation de l'AASP pour le PSP, la Fondation parlementaire Hales et Hurley, a été mise sur pied par la Fondation communautaire d'Ottawa en mai 2017. Elle a été nommée à la mémoire d'Alfred Hales, le regretté député à l'origine du Programme en 1969, et de James Ross Hurley, le directeur fondateur du PSP. La campagne de financement du 50<sup>e</sup> anniversaire s'est poursuivie cette année, sous la direction d'Alan Freeman (PSP, 1973-1974), avec l'appui de Robert Peck (PSP, 1981-1982), Leslie Toope (PSP, 1985-1986), Michel Vermette (PSP 1997-1998), Marilyn Landry (PSP 1996-1997), Anne Dance (PSP 2008-2009), Alice Trudelle (PSP 2015-16) et Ryan van den Berg (2016-2017). Depuis son lancement à l'automne 2018, la campagne a permis de recueillir plus de 47 500 \$ pour la Fondation parlementaire Hales et Hurley. C'est en partie grâce aux 48 « leaders du PSP » qui ont versé 500 \$ chacun pour souligner l'anniversaire, ainsi qu'aux généreux amis du Programme, dont James Ross Hurley et des membres de la famille Hales. La fondation dispose maintenant d'une dotation de 68 500 \$, une excellente base pour les futures campagnes et les legs possibles.

## **Gestion et gouvernance**

### ***Communications***

La directrice a donné des cartes professionnelles et attribué des adresses courriel aux stagiaires en septembre 2019. Le site Web du Programme ([pip-bsp.org](http://pip-bsp.org)) est un outil précieux pour la communication d'information et de mises à jour. Il comprend un nouveau cadre d'accessibilité et un langage non sexiste. Le Programme a toujours recours à Constant Contact pour sa liste de diffusion par courriel. En mai 2020, la directrice a élaboré une politique de communication pour le Programme.

### ***Dotation en personnel et gouvernance***

La directrice occupe le poste équivalent temps plein de chef des volets administratif et éducatif du Programme. Elle est responsable des événements annuels, organise et préside le comité de sélection, planifie le programme d'orientation, donne des séminaires, supervise le « caucus des stagiaires » hebdomadaire, donne des conseils aux stagiaires et assure la liaison avec les parties prenantes concernées (commanditaires, anciens stagiaires, universitaires, personnel de la Chambre, députés, comité consultatif, etc.). La directrice est également responsable du rapport annuel, du budget, des services électroniques, des communications, des campagnes de financement, des finances, des demandes de subvention, des accords, de la politique de prévention du harcèlement et de la gestion des ressources humaines du Programme. Cette année, la directrice a géré la diversification du recrutement et supervisé les réformes de la gouvernance, y compris la planification de la relève.

La directrice est épaulée dans ses fonctions par l'assistante du Programme à la Chambre des communes, Melissa Carrier, qui se consacre à temps partiel aux activités du Programme, par l'administratrice de l'ACSP, Michelle Hopkins, responsable des paiements, ainsi que par la directrice générale de l'ACSP, Silvina Danesi, qui oriente et supervise l'évolution à long terme du Programme.

Le comité consultatif du PSP est composé de représentants de l'ACSP, du CRSH et de l'AASP ainsi que de commanditaires et d'amis qui se réunissent deux fois l'an pour examiner les ébauches des rapports annuels et semestriels et donner leur rétroaction et leurs conseils à la directrice.

De nombreux anciens stagiaires donnent de leur temps pour mettre le Programme en valeur, mener des campagnes de financement, orienter des candidats potentiels, conseiller les nouveaux stagiaires qui s'installent à Ottawa et appuyer les stagiaires actuels par des activités de réseautage et dans le cadre de leur recherche d'un emploi après leur stage.

### ***Comité de sélection – directeur du PSP 2020-2023***

À l'hiver 2019, la directrice actuelle du PSP a informé l'ACSP que 2019-2020 serait sa dernière année dans ce poste. Sophie Bourgault a présidé le comité de sélection de son successeur pour 2020-2023. Le comité de sélection a commencé ses travaux en novembre 2019. L'appel de candidatures a été diffusé parmi les anciens stagiaires, les amis du Programme et la communauté des sciences politiques; il a également été diffusé sur les médias sociaux et les sites d'emplois. Le comité a examiné toutes les candidatures en mars 2020 et a mené des entrevues en avril 2020.

En mai 2020, l'Association canadienne de science politique a annoncé que M. Paul Thomas serait le 12<sup>e</sup> directeur du programme. Un ancien stagiaire parlementaire, M. Thomas (PSP 2005-2006) détient un doctorat en science politique de l'Université de Toronto. Avant sa nomination, le Dr Thomas était attaché de recherche principal au Centre Samara pour la démocratie. Il a publié plusieurs articles et chapitres de livres sur la démocratie parlementaire au Canada et au Royaume-Uni et est le co-auteur du livre *Religion and Canadian Party Politics*.

Dr Thomas sera jumelé à la directrice actuelle à compter du 1<sup>er</sup> juin 2020. Cela permettra de lui donner une formation adéquate et une bonne connaissance du PSP et de ses intervenants avant son entrée en fonction le 1<sup>er</sup> juillet 2020.

### ***Dispositions institutionnelles***

L'engagement du Président de la Chambre à titre de président d'honneur du PSP, renouvelé pour la 43<sup>e</sup> législature, est essentiel pour garantir l'impartialité des objectifs du Programme. Le PSP remercie l'honorable Anthony Rota pour son soutien et celui de son équipe extraordinaire.

L'Entente de services de la Chambre des communes avec l'ACSP fournit un effectif stable au Programme et comporte un engagement de la haute direction grâce auquel les ressources de la Chambre sont concentrées sur l'accès à des salles de réunion, à des services de traduction,

à de la formation linguistique et à du soutien administratif pour les activités menées sur la Colline du Parlement. Cette entente est en vigueur de janvier 2019 à décembre 2021.

Le protocole d'entente du Programme conclu avec le CRSH a été renouvelé en 2017 pour quatre ans. Grâce à la contribution du CRSH, le Programme peut continuer d'atteindre ses objectifs d'apprentissage, de garantir sa crédibilité à titre de programme non partisan et de se distinguer des autres programmes de stage (souvent partisans, à temps partiel).

### ***Sécurité et prévention du harcèlement***

En août 2019, la directrice a collaboré étroitement avec un comité d'anciens stagiaires bénévoles pour mettre à jour la Politique de prévention du harcèlement et de la discrimination. La politique comprend maintenant une section élargie sur la discrimination raciale.

Les objectifs de cette politique sont les suivants :

- promouvoir les droits de la personne au sein de la communauté du Programme et dans toutes les cohortes de stagiaires, prévenir le harcèlement et la discrimination et définir les principes et les normes de conduite;
- habiliter les stagiaires, actuels et anciens, les commanditaires, les partenaires et le directeur ou la directrice à être des chefs de file qui favorisent une culture inclusive et non discriminatoire;
- veiller à ce que tous les membres de la communauté du Programme soient conscients que le harcèlement et la discrimination constituent des pratiques inacceptables et incompatibles avec le mandat du Programme, en plus de constituer des infractions en vertu de la loi.

La politique décrit les procédures en cas de harcèlement ou de discrimination. La politique a été mise à la disposition de tous les intervenants, y compris les commanditaires et les députés qui accueillent les stagiaires, et est accessible en ligne à l'adresse suivante : <https://pip-ppsp.org/governance-2/?lang=fr>. Selon la politique, les stagiaires sont formés, orientés et soutenus dans leur travail sur la Colline. Cela comprend un aperçu de la politique sur le harcèlement de la part de l'agent de liaison des anciens. Les stagiaires reçoivent également une formation d'un spécialiste des milieux de travail sécuritaires de la Chambre des communes en septembre. En février 2020, le Programme a payé pour que les stagiaires et la directrice suivent une formation supplémentaire sur l'intervention des témoins donnée par Julie Lalonde, éducatrice du grand public en prévention du harcèlement.

En octobre, la directrice a rencontré la coordonnatrice du stage de la Fondation Jean-Charles-Bonenfant à l'Assemblée nationale du Québec pour discuter des pratiques exemplaires en matière de prévention du harcèlement pour les stagiaires auprès d'assemblées législatives. Le directeur du Programme de stage à l'Assemblée législative de l'Ontario et la directrice du PSP ont également poursuivi leur solide coopération en matière de gouvernance et de gestion des stages.

Compte tenu des questions de sécurité inhérentes au travail sur la Colline du Parlement, les stagiaires, l'assistante du Programme et la directrice ont rencontré Éric Lecompte (directeur adjoint, Bureau de gestion des projets de sécurité et opérations techniques au Bureau de la sécurité institutionnelle du Parlement) et ont reçu une formation approfondie sur les protocoles de sécurité sur la Colline. Ils sont également inscrits au système d'alertes d'urgence de la Cité parlementaire.

### ***Manuel du directeur et réformes administratives***

La directrice a embauché une consultante possédant une vaste expérience administrative, Cordelia Eldridge McCrillis, pour l'aider à élaborer un guide à l'intention de ses successeurs. Il s'agit d'un outil important pour saisir et transférer les connaissances institutionnelles qui sont au cœur des opérations quotidiennes du Programme et de sa réussite à long terme.

La directrice a également travaillé avec M<sup>me</sup> McCrillis et d'anciens stagiaires pour créer des documents et des lignes directrices à l'appui de l'administration du Programme. Il s'agit notamment d'un aperçu général du PSP, d'une politique sur les dépenses de déménagement des stagiaires, d'une politique sur les communications, d'une politique sur l'éthique de la recherche et d'un guide sur la façon de remplir les demandes de remboursement des dépenses.

### ***Financement***

Le Programme est très reconnaissant du soutien de longue date de ses commanditaires et est heureux de l'enthousiasme et de l'engagement dont ils font preuve à son égard. Deux nouveaux commanditaires ont joint le Programme à compter de 2019-2020 : Coopératives et mutuelles du Canada (niveau Bronze) et Microsoft (niveau Argent).

Tous les postes platine sont actuellement pourvus. Cependant, il reste une occasion de commandite au niveau Or, trois occasions au niveau Argent et plusieurs occasions au niveau Bronze. Le Programme espère pourvoir ces postes au cours de la prochaine année.

### ***Budget***

L'exercice financier du Programme s'étend du 1<sup>er</sup> juillet au 30 juin. Le Programme terminera l'exercice 2019-2020 avec un léger excédent. Des coûts supplémentaires ponctuels importants cette année sont liés au prix Alf Hales, aux efforts de recrutement pour la diversité, au l'appel de candidatures pour un nouveau directeur, aux frais de voyage plus élevés (y compris les hôtels et les frais de voyage pour le Québec, l'Union européenne / le Royaume-Uni et les États-Unis), aux fournitures de bureau, aux frais juridiques liés aux réformes du Programme, et aux dépenses des stagiaires (y compris la formation linguistique, les frais de déménagement, le soutien à la réunion après la pandémie et le soutien en santé mentale). La directrice a également embauché d'anciens stagiaires et des experts en administration pour l'aider à réformer le Programme et à organiser les relations avec les parties prenantes. Cette augmentation des coûts a été contrebalancée par le soutien de la Fondation parlementaire Hales et Hurley, la diminution des coûts des allocations des stagiaires (en raison du départ d'un stagiaire en décembre), l'annulation des voyages d'études au Nunavut et à Montréal, le financement supplémentaire de

l'Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes, et deux nouveaux commanditaires.

Le Programme pourrait être déficitaire en 2020-2021 en raison du climat économique actuel et d'une diminution des revenus de commandites. Toutefois, grâce au soutien solide de nombreux commanditaires et à une gestion financière prudente, l'excédent accumulé du Programme lui permettra de fonctionner pleinement pour l'exercice 2020-2021. Un nouveau commanditaire, Arcadia Advisory Services Lt, s'est déjà engagé à soutenir le PIP au niveau Bronze. La directrice et les amis du programme recherchent activement de nouveaux sponsors supplémentaires aux niveaux Or, Argent et Bronze.

### ***Pratiques organisationnelles et ressources humaines***

Le PSP continue de maintenir en place de saines pratiques organisationnelles.

- Le Programme prévoit le paiement d'un audit annuel réalisé par un auditeur indépendant. En 2019, le Programme a été jugé conforme aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.
- Aux frais du PSP, ce dernier est couvert par les polices d'assurance de l'ACSP en matière d'assurance des biens, d'assurance en cas de blessure et d'assurance erreur et omission.
- Les stagiaires ont accès au Programme d'aide aux employés et à leur famille de la Chambre des communes.
- Compte tenu des risques pour la sécurité inhérents au travail sur la Colline du Parlement, les stagiaires et la directrice ont rencontré des membres du personnel du Bureau de la sécurité institutionnelle de la Chambre des communes. Les stagiaires ont également reçu des manuels de sécurité en lien avec le travail parlementaire.
- La Chambre des communes a donné une formation aux stagiaires dans le cadre de son programme pour le respect en milieu de travail.
- Conformément à la Politique de prévention du harcèlement du Programme, les stagiaires ont également reçu une formation sur l'intervention des témoins donnée par Julie Lalonde.
- En raison de l'incertitude et de l'anxiété causées par la crise de la COVID-19, la directrice a pris des dispositions pour que les stagiaires reçoivent (au besoin) des conseils supplémentaires d'un psychologue clinique et de santé bilingue et accrédité. Le Programme a été facturé pour ces dépenses et les stagiaires étaient libres d'utiliser ces services de façon anonyme.

## **Planification stratégique**

### ***Diversification du recrutement***

Le Programme a élaboré du matériel de recrutement tels des dépliants et a utilisé des communications ciblées comme de la publicité sur Facebook et une présentation PowerPoint pour les cours universitaires afin de s'assurer que les groupes clés étaient informés de la



possibilité de participer au Programme. Les stagiaires ont utilisé les médias sociaux pour mieux faire connaître le Programme aux candidats potentiels.

D'anciens stagiaires continuent bénévolement de soutenir directement les candidats; plus de 15 anciens stagiaires donnent des conseils détaillés par téléphone ou par courriel aux candidats éventuels. Cette stratégie contribue à uniformiser les règles du jeu entre les candidats à l'intérieur de la « bulle d'Ottawa » qui ont une connaissance détaillée du Programme et ceux qui prennent connaissance du stage pour la première fois.

Malgré des ressources et des capacités limitées, le Programme a investi dans la diversification du recrutement dans les dernières années et a mis en œuvre une stratégie de recrutement inclusive. L'Initiative de recrutement inclusif du PSP, un programme spécial conforme au *Code des droits de la personne de l'Ontario*, a d'abord été mise en œuvre pour la sélection des stagiaires de 2019-2020 et a également façonné le processus de recrutement et de sélection de 2020-2021. Elle a permis au Programme d'encourager les candidats à s'identifier comme Autochtones, comme membres de groupes racialisés et comme personnes ayant une incapacité visible ou invisible. Les membres des comités de sélection des stagiaires sont parfaitement informés du programme spécial et peuvent donc constituer un bassin d'entrevues représentatif de la population canadienne.

### ***Augmentation de la rémunération des stagiaires***

Le financement du Programme demeure un défi à long terme, en partie parce que, contrairement à d'autres stages législatifs canadiens, qui sont financés en grande partie par des organes législatifs, le PSP dépend presque entièrement de commandites annuelles. La rémunération imposable de 24 000 \$ des stagiaires devrait être augmentée.

En raison de la pandémie mondiale, le sous-comité des bourses du comité consultatif a décidé de reporter les décisions relatives à l'augmentation du niveau des commandites. Toutefois, le sous-comité reprendra ses travaux à l'automne 2020. De plus, le sous-comité a recommandé que le comité consultatif envisage d'examiner les niveaux de commandites du PSP et la rémunération des stagiaires tous les trois ans, une recommandation que le comité a acceptée à sa réunion de l'automne 2019.

### ***Décision du commissaire sur les stagiaires rémunérés***

En octobre 2018, le commissaire aux conflits d'intérêts et à l'éthique a émis un avis consultatif sur les « cadeaux ou autres avantages offerts aux députés – services de stagiaires offerts gratuitement ». Le Commissariat a ensuite confirmé que nos dix stagiaires parlementaires pouvaient travailler dans les bureaux de députés. Toutefois, leur travail doit être déclaré comme un cadeau (d'une valeur de plus de 200 \$) de la Chambre des communes et de l'ACSP. La directrice a collaboré avec les bureaux des députés pour voir à ce que ces déclarations soient faites. Ce processus s'est avéré gérable pour les députés et n'a pas réduit leur intérêt pour le Programme.

## ***Composantes éducatives du Programme***

La directrice a rédigé un code d'éthique pour les rapports de recherche du PSP en mars 2020. Son successeur est très bien placé pour appuyer la publication et la diffusion des rapports de recherche des stagiaires.

## **L'année à venir**

### ***Le comité de sélection de 2020-2021***

Le Programme a reçu près de 170 candidatures cette année. Le comité a examiné les demandes et sélectionné les stagiaires de 2020-2021 à la suite d'entrevues avec les 27 candidats finalistes en mars 2020. La directrice remercie le comité de sélection de son travail dévoué et de ses observations. Le comité de sélection est habituellement composé de la directrice académique (qui préside le comité), de stagiaires de la cohorte précédente, de politologues et d'un représentant de la Chambre des communes. Les membres de cette année étaient les suivants :

- Melissa Carrier, adjointe administrative principale, Chambre des communes
- Sarah Crosby, PSP 2018-2019
- Anne Dance, directrice du PSP
- Delphine Ducasse, PSP 2018-2019
- Scott Lemoine, greffier principal adjoint (par intérim), Chambre des communes
- François Rocher, professeur de science politique, Université d'Ottawa
- Garth Williams, ancien directeur du PSP

### ***Les stagiaires parlementaires de 2020-2021***

Les amis du Programme sont impatients d'accueillir la 51<sup>e</sup> cohorte de stagiaires parlementaires à Ottawa à compter du 8 septembre 2020. Ce groupe impressionnant de diplômés peut s'attendre à une année unique d'apprentissage et de changement dans un gouvernement minoritaire qui subit sa propre transformation.

Les stagiaires parlementaires de l'année prochaine sont :

**Somaya Amiri**, Maple Ridge (Colombie-Britannique)

BA. (science politique, mineure en français langue seconde), Université McGill

**Amélie Cossette**, Shawinigan (Québec)

BScSoc spécialisé (Études des conflits et droits de la personne), Université d'Ottawa

**Gabrielle Feldmann**, Waterloo (Ontario)

BScSoc spéc. double (administration publique et science politique),  
Université d'Ottawa

**Valere Gaspard**, Leamington (Ontario)

BA spécialisé (spécialisation en science politique et majeure en philosophie), Université Western

**Olga Goulet-Doyon**, Saint-Joseph-de-Beauce (Québec)

BA (science politique), Université Laval

MA (science politique), Université de Toronto

**Hanna Hughes**, Prince George (Colombie-Britannique)

BA (sciences politiques et études internationales), Université du Nord de la Colombie-Britannique

**Daniel Lukac**, Dawson Creek (Colombie-Britannique)

BA (science politique), Université du Nord de la Colombie-Britannique

Certificat (planification culturelle), University of British Columbia Extended Learning

MA (science politique), Université Queen's

**Samuel MacLennan**, Calgary (Alberta)

BSc spécialisé (sciences de la vie et études religieuses), Université Queen's

MA (science politique), Université Queen's

**Tristan Masson**, Winnipeg (Manitoba)

BA spécialisé (science politique, mineure en développement durable), Université Concordia

MPh (relations internationales et politique), Université de Cambridge

**Christelle Tessono**, Montréal (Québec)

BA (science politique, mineure en histoire), Université Queen's

## **Commanditaires et amis, 2019-2020**

### **Platinum/Platine**

BMO Groupe Financier/BMO Financial Group  
Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

### **Gold/Or**

Association canadienne de l'immeuble  
Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes  
Association des banquiers canadiens  
Bombardier Inc.  
CN  
CropLife Canada

### **Silver/Argent**

Association canadienne des aliments de santé  
Association des produits forestiers du Canada  
Banque de développement du Canada  
BIOTECanada  
Canadian Media Producers Association  
CIBC  
Comptables professionnels agréés Canada  
Corporation des associations de détaillants d'automobiles  
Fondation Desjardins  
Groupe financier Banque TD  
Les Producteurs de poulet du Canada  
Médicaments novateurs Canada  
Microsoft  
Produits de santé consommateurs du Canada  
RBC Groupe financier  
Universités Canada  
UNIFOR

### **Bronze**

Canadian Canola Growers Association  
Centrale des caisses de crédit du Canada  
Coopératives et mutuelles Canada  
Estée Lauder Inc.  
Fondation d'engagement civique  
Genworth Financial  
Rogers  
Scotiabank

### **Friends/Amis**

Ambassade des États-Unis d'Amérique à Ottawa  
Association des anciens stagiaires parlementaires  
Canadian North  
Délégation de l'Union européenne au Canada  
Fednav  
Fondation parlementaire Hales et Hurley  
Haut-commissariat de Grande-Bretagne à Ottawa  
Institut sur la gouvernance

VIA Rail Canada